

# FAALİYET RAPORU

**SELÇUK** 

**SELÇUK GIDA ENDÜSTRİ  
İHRACAT İTHALAT  
A.Ş.'NİN**



**01 Ocak 2020 – 31 Mart 2020**

**DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORUDUR.**

**A-YÖNETİM VE DENETİM KURULU ÜYELERİ**

Şirketimizin 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 08 Nisan 2019 tarihinde Kazım Dirik Caddesi Gayret Han No:4 Kat:7 Daire:702 Pasaport İzmir adresindeki şirket merkezinde E-Genel Kurul olarak elektronik ortamda yapılmıştır.

Şirketimizin Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur;  
Yeni Yönetim Kurulumuz (Rapor Tarihi itibarıyla Mevcut ) Şu şekilde dir.

**Gönen Kuru Kahve Ltd.Şti. Temsilen Eliya ALHARAL**  
**Vittorio FRANCO**  
**Sol ALHARAL**  
**Hülya ŞAHİN**  
**Serdar USLULAR**

Yönetim Kurulu Başkanı Gönen Kuru Kahve Ltd.Şti. Temsilen Eliya Alharal ,Yönetim Kurul Balkan Vekili Vittorio Franco şirketimizi birinci dereceden temsil ve ilzam ile yetkilendirilmiştir.

Şirketimizin Yönetim Kurulundan 1 (bir) birinci derece iki imza yetkilisinin müştereken atacakları imzaları ile temsil ilzam edecekleri karar alınmıştır.

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <b>Merkez Adresi</b>              | Vali Kazım Dirik Caddesi No:4 Gayret Han Kat:7 Daire:701 Pasaport İzmir  |
| <b>Fabrika Adresi</b>             | Yelbeleni Mevkii No: Aydın İzmir Karayolu Üzeri Ortaklar Germencik Aydın |
| <b>Ticaret Sicil Müdürlüğü</b>    | İzmir  |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b>     | 56899-K-4816   |
| <b>Telefon ve Faks Numaraları</b> | Telefon: +90 (232) 445 44 00<br>Faks: +90 (232) 446 71 61                |
| <b>İnternet Adresi</b>            | <a href="http://www.selcukfood.com">www.selcukfood.com</a>               |
| <b>E-mail</b>                     | <a href="mailto:info@selcukfood.com">info@selcukfood.com</a>             |

**DENETÇİLER:**

Sermaye Piyasası Bağımsız Dış Denetleme hakkında tebliğler gereği 01.01.2019-31-12.2019 süre için VİZYON GRUP BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş..firması ile sözleşme yapılmıştır. Söz konusu Karar 2019 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Genel Kurul Onayına sunulmuş olup oy birliği ile onaylanmıştır.

**DENETİM KOMİTESİ:**

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayınlanan Seri: X , No:19 sayılı Tebliğ'in 28/A maddesi uyarınca, Yönetim Kurulumuz'un 20 Mayıs 2015 tarih 2015 / 123 sayılı toplantısında Genel Müdürlük makamına Yönetim kurulu Başkanı Eliya Alharal'ın atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Denetim Komitemiz Eliya Alharal ve Vittorio Franco görevlendirilmiştir.

Şirketimizin MKK Şirket Yetkilisi makamına Yönetim Kurul Başkanımız Eliya Alharal atanmasına 20-05-2015 tarih 2015/123 sayılı Yönetim Kurul Kararı ile oy birliği ile karar verilmiştir.

| İsim                        | Görevi | Bağımsızlık Durumu |
|-----------------------------|--------|--------------------|
| Eliya Alharal (İsrael Oğlu) | Başkan | Bağımsız Değil     |
| Vittorio Franco             | Üye    | Bağımsız Değil     |

## B- ORTAKLIK YAPISI

### 31 Mart 2020 TARİHİ İTİBARIYLA ORTAKLIK YAPISI

| Sermayedarlar   | Hisse Grubu | Hisse Adedi       | Hisse Pay % | Tutar (TL)        |
|---|-------------|-------------------|-------------|-------------------|
| Gönen Kuru Kahve Gıda Tur.Gem.ve Liman İşl.San.ve Tic.Ltd.Şti.    | A Grubu     | 139.320,28        | 1,27%       | 139.320,28        |
| Eliya Alharal (Vitali Oğlu)                                       | A Grubu     | 5.160,02          | 0,05%       | 5.160,02          |
| Gönen Kuru Kahve Gıda Tur.Gem.ve Liman İşl.San.ve Tic.Ltd.Şti.(*) | B Grubu     | 937.257,55        | 8,52%       | 937.257,55        |
| Öner Karaca (*)   | B Grubu     | 600.000,00        | 5,45%       | 600.000,00        |
| Halka Açık Olan Kısım (*)   | B Grubu     | 9.318.262,15      | 84,71%      | 9.318.262,15      |
| <b>Toplam</b>   |             | <b>11.000.000</b> | <b>100%</b> | <b>11.000.000</b> |

### 31 Mart 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIKLAR:

Selçuk Gıda Endüstri İhracat İthalat A.Ş.'nin (Ana Ortaklık) nezdinde konsolide edilen bağlı ortaklıklarının faaliyet konuları, kuruluş tarihleri ve şirket merkezleri ile iştirak oranları aşağıdaki gibidir.

| BAĞLI ORTAKLIKLAR                                   | İŞTİRAK ORANI | KURULUŞ YILI | ŞİRKET'İN MERKEZİ |
|---|---------------|--------------|-------------------|
| Sel Enerji Üretim ve Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 99,75%        | 2000         | İzmir             |

### BAĞLI ORTAKLIKLAR:

#### **Sel Enerji Üretim ve Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Merkez Adresi : 1571 Sokak No.18 Çınarlı / İZMİR

**Faaliyet konusu:** Her nevi doğal ve suni kaynaklardan enerji üretmek amacı ile tesisler kurmak ve işlemektir. Söz konusu bağlı ortaklık elektrik üretim teknolojisi olarak, prina yakıtlı biomass elektrik üretim santrali kurmayı hedeflemektedir.

Rapor tarihi itibarıyla Sel Üretim ve Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin faaliyeti bulunmamaktadır.

SEL ENERJİ A.Ş.'nin 31 Mart 2020 Tarihi değerlere göre ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| Ortak Unvanı /Adı<br>Soyadı  | 31 Mart 2020  |                  |
|------------------------------|---------------|------------------|
|                              | Pay oranı     | Tutar TL         |
| Selçuk Gıda End.İhr.İth.A.Ş. | 99,75         | 1.995.000        |
| Eliya Alharal (Vitali Oğlu)  | 0,25          | 5.000            |
| <b>TOPLAM</b>                | <b>100,00</b> | <b>2.000.000</b> |

Sel Enerji Üretim ve Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin personeli bulunmamaktadır. Selçuk Gıda Endüstri İhracat İthalat A.Ş.'nin bordrolu personeli şirketin idari işlemlerini yürütmektedir.

#### C-SELÇUK GIDA A.Ş. SERMAYE YAPISI

31 Mart 2020 tarihi itibarıyla, Ortaklığın kayıtlı ödenmiş sermayesi 11.000.000 TL'dir. Beheri 1 Krş.tutarında 11.000.000 adet hisseden meydana gelmektedir.Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanı 30.000.000 TL dir.

Şirketimizin 22.03.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında;

1. 31/12/2017 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer alan 20.516.789.- TL geçmiş yıllar zararından kaynaklanan bilanço açığının 14.317.786.-TL' lik kısmının (VII-128.1) Pay Tebliği' nin 19.maddesi "Fon Çıkışı Gerektirmeyen Sermaye Azaltımı" hükümleri ile kapatılması, yapılacak sermaye azaltımında "Pay Sayısının Azaltılması" yönteminin uygulanarak, Şirket sermayesinin 14.317.786.- TL %67,16357 oranında azaltılarak 7.000.000.- TL'ye düşürülmesine ve eş zamanlı olarak 4.000.000.- TL %57,14286 oranında bedelli sermaye artırımını yapılarak, çıkarılmış sermayenin tamamı nakden karşılanmak üzere 11.000.000.-TL'ye artırılmasına,

2. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Ticaret Sicili Yönetmeliği'nin ilgili hükümleri uyarınca, Sermayenin azaltılmasının nedenleri, azaltmanın amacı ve azaltmanın hangi esaslar çerçevesinde yapılacağını gösterir ve söz konusu azaltımın ortaklık malvarlığında herhangi bir eksilmeye yol açmayacağına ve ortaklığa sağladığı faydalara ilişkin rapor hazırlanarak başvuru kapsamında değerlendirmek üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na gönderilmesine,

3. Sermaye azaltımına ilişkin alınacak genel kurul onayını takiben, sermaye azaltımının şirketin geçmiş yıllar zararlarının şirketin ödenmiş sermayesinden mahsup edilmesi suretiyle yapılacak olması ve şirket bünyesinden herhangi bir nakit, fon veya varlık çıkışı olmayacağı, öz varlık değerinde hiçbir değişiklik olmayacağı göz önüne alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun TTK'nın 474'üncü maddesi birinci ve ikinci fıkrası hükmü uyarınca alacaklılara yapılacak çağrıdan ve bunların haklarının ödenmesinden veya teminat altına alınmasından vazgeçilmesine,

4. Arttırılan 52.538.- TL'lik sermayeyi temsil eden payların (A) grubu ve nama yazılı oluşturulmasına, 3.947.462.- TL'lik sermayeyi temsil eden payların ise (B) Grubu ve hamiline yazılı olarak oluşturulmasına,
5. Yapılacak sermaye artırımında (A) grubu pay sahiplerine (A) grubu, (B) grubu pay sahiplerine (B) grubu pay verilmesine,
6. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının nominal değerden kullandırılmasına,
7. İşbu sermaye artırımında ihraç edilecek (A) grubu payların "borsada işlem görmeyen" nitelikte, (B) grubu payların "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına,
8. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının (rüçhan hakkının) **kısıtlanmamasına**, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,
9. Şirketimizin Hakim Ortağı Gönen Kurukahve Gıda Turizm Gemicilik ve Liman İşletmeleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi Kendi A ve B Grubu Hisseleri üzerindeki Rüçhan haklarının tamamını ilgili tebliğ kapsamında kullanacaktır.  
Ayrıca; Süresi içerisinde kullanılmayan rüçhan haklarının Birincil Piyasada satışa sunulmasını müteakiben kullanılmayan 1.500.000.- TL'lik kısmının da Gönen Kurukahve Gıda Turizm Gemicilik ve Liman İşletmeleri Sanayi Ticaret Limited Şirketince satın alınacağını taahhüt edilmesine,
10. Yukarıdaki maddeler ile ilgili yasal gereklilikler ve Şirket'in tabi olduğu yasal mevzuat uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "ŞİRKETİN SERMAYESİ" başlıklı 6. Maddesi ekli tadil tasarisında belirtilen şekilde değiştirilerek konunun yapılacak Genel Kurulda görüşülmesi için gerekli hazırlıkların yapılmasına,
11. Yukarıdaki esas sözleşme tadili ve sair işlemler için;
  - a. Belirlenecek Aracı Kurum ile sözleşme imzalanmasına,
  - b. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına müteakiben Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na müracaat edilmesine,
  - c. Bakanlık onayından sonra Şirket Genel Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince toplantıya davet edilmesine ve sair tüm işlemlerin gerçekleştirilmesine yönelik genel müdürlüğe yetki verilmesine, mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.

Yukarıdaki belirtilen 22.Mart.2018 ve 2018-180 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile şirketimiz bu bağlamda Sermaye Piyasası Kuruluna İzahname dosyasını göndermiş ve süreci başlatmıştır.

Selçuk Gıda Endüstri İhracat İthalat Anonim Şirketi'nin 22.03.2018 tarihli yönetim kurulu kararı çerçevesinde 21.317.786 TL olan sermayesinin 14.317.786 TL azaltılarak 7.000.000 TL'ye indirilmesi ve eş anlı olarak 4.000.000 TL nakden artışla 11.000.000 TL'ye çıkarılması kapsamında SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 19. maddesinin 3. fıkrası çerçevesinde imtiyazlara son verilmeyerek sermaye azaltımı ve eş anlı artırım işleminin yapılması için Şirketin hakim ortağı Gönen Kuru Kahve Gıda Turizm Gemicilik ve Liman İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından SPK'nın 09.08.2018 tarih ve 35 sayılı toplantısında alınan karar ile

diğer ortakların B grubu SELGD payları için pay başına 0,42 TL'den 14.08.2018 – 03.09.2018 tarihleri arasında pay alım teklifi yapılacaktır.Rapor Tarihi itibariyle Pay Alım Teklif Süreci devam etmektedir.

Ayrıca ;

Şirketimizin Ortaklar Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı' nın **06.09.2018 Perşembe günü, saat 12:00' da ve A Grubu İmtiyazlı Pay Sahipleri Genel Kurul Toplantısı' nın 06.09.2018 Perşembe günü, saat 13:00' da**, Şirket merkez adresimiz olan Vali Kazım Dirik Caddesi No:4 Gayret Han Kat:7 Daire:701 Pasaport İZMİR adresinde aşağıdaki gündemle yapılmasına Yönetim Kurulumuz karar almıştır.

1. Açılış ve Başkanlık Divanı seçimi,
2. Başkanlık Divanına Genel Kurul Toplantı tutanaklarının imzalanması için yetki verilmesi,
3. **Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Ticaret Sicili Yönetmeliği'nin ilgili hükümleri uyarınca, sermayenin azaltılmasının nedenleri, azaltmanın amacı ve azaltmanın hangi esaslar çerçevesinde yapılacağını gösterir ve söz konusu azaltımın ortaklık malvarlığında herhangi bir eksilmeye yol açmayacağına ve ortaklığa sağladığı faydalara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'nca hazırlanmış olan raporun onaylanması hususunda müzakere ve karar,**
4. **Şirketimiz'in 31.12.2017 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında yer alan 20.516.789.- TL geçmiş yıllar zararından kaynaklanan bilanço açığının 14.317.786.- TL'lik kısmının fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı yoluyla kapatılması, yapılacak sermaye azaltımında "Pay Sayısının Azaltılması" yönteminin uygulanarak, Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 14.317.786.- TL azaltılarak 7.000.000.- TL'ye düşürülmesine ve eş zamanlı olarak 4.000.000.-TL tutarda sermaye artırımını yapılarak, çıkarılmış sermayenin tamamı nakden karşılanmak üzere 11.000.000.- TL'ye artırılması hususlarında müzakere ve karar,**
5. **Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük Ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmış olması kayıt ve şartıyla; Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 13.817.786.- azaltılarak 7.000.000.- TL'ye düşürülmesine ve eş zamanlı olarak 4.000.000.- TL tutarda sermaye artırımını yapılarak, çıkarılmış sermayenin tamamı nakden karşılanmak üzere 11.000.000.- TL'ye artırılmasına ilişkin olarak Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6.maddesinin tadili hakkında müzakere ve karar (EK-Tadil Tasarısı)**
6. Dilekler, Temenniler ve Kapanış.

Tadil Tasarısı Metni Hem [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) de hemde şirketimizin [www.selcukfood.com](http://www.selcukfood.com) internet sitesinde yayınlanmıştır.

Şirketimizin 30.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 21.317.786 TL olan sermayesinin 14.317.786 TL azaltılarak 7.000.000 TL'ye indirilmesi ve eş anlı olarak 4.000.000 TL nakden artışla 11.000.000 TL'ye çıkarılması suretiyle ihraç ve halka arz edilecek 4.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin izahnamenin onaylandığı Şirketimize bildirilmiştir.

SPK tarafından onaylanan izahname 02.10.2018 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır.

Pay sahiplerimizin yeni pay alma hakları kullanılacak olup, ellerindeki payların %57,14285'i oranında yeni pay alma hakları bulunmaktadır.

Yeni pay alma hakları izahnamede belirtilen esaslara uygun olarak 05.10.2018 ile 19.10.2018 tarihleri arasında 15 gün süreyle kullanılmıştır.

Bu süreçte 3.326.687,885 TL sermaye artırımına katılım olmuştur.

Ardından kalan 673.312,115 TL nominal değerli B grubu paylar Borsa Birincil Piyasa'da 25 – 26 Ekim 2018 tarihlerinde halka arz edilmiş olup bu tarihlerde tamamı ödenmiş ve sermayemiz 11.000.000 TL sine çıkarılmıştır.

2018 yılında gerçekleştirilen sermaye artırımında kamu borçlarının dava aşamasında olanlar hariç tamamının kapatılması hedeflenmişti. Ancak, 2018 3.çeyrek sonu ve 4. çeyreğinin başında meydana gelen kur artışı sebebiyle dövize dayalı olan banka borçları minimize edilmiş ve kur riski en aza indirilmiştir. Sermaye artırımı ile elde edilen kaynaklarla ödenen banka borçlarına ilişkin planlanan ve fiilen ödenen tutarlara ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir.

|  |                     |
|--|---------------------|
| Şirket sermaye artırımından elde edilen nakit Girişi | 4.021.639,42        |
| Arttırım Maliyeti                                    | -67.860,00          |
| <b>Net Fon</b>                                       | <b>3.953.779,42</b> |

|   |                     |
|---|---------------------|
| 1- Şekerbank A.Ş. nezdindeki kredi borçlarımıza                 | 2.827.596,41        |
| 2- Türkiye Finans Katılım Bankası nezdindeki kredi borçlarımıza | 661.482,63          |
| 3- Faiz ve komisyon olarak                                      | 164.378,46          |
| 4- Kamu Borç Ödemesi  | 300.321,92          |
| <b>Fiilen Ödenen Tutarlar</b>                                   | <b>3.953.779,42</b> |

Bugün itibariyle Şirketimizin Kısa ve Orta Vadeli Finansal borçları 100.000 USD seviyesine düşmüştür.

#### D-YATIRIMLAR

31 Mart 2020 yılı finansal tablolarda gözükten:

Şirketimiz mevcut yatırımlarını 10 Mart 2020 tarihi itibariyle Rehber Gayrimenkul A.Ş.'ye yaptırmış olduğu 2020-OZ-1196-1 / 1196-2 / 1196-3 / 1196-4/ 1196-5 sayılı raporlarına istinaden yeniden değerlemeye tabi tutup defter değerlerini konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değerine getirmiştir.

| Yatırım Amaçlı Gayri Menkuller | 31 Mart 2020 Kayıtlı değeri |
|--------------------------------|-----------------------------|
| Arsa (Alaçatı-İZMİR)           | 4.087.980                   |
| İzmir Ödemiş Büyükavulcuk      | 395.583                     |
| İzmir Ödemiş Bezdegüme         | 111.000                     |
| Aydın Germencik Ortaklar       | 1.253.248                   |
| Aydın Efeler                   | 200.000                     |
| <b>Toplam</b>                  | <b>6.047.811</b>            |

| Cinsi   | Edildiği Yıl | m <sup>2</sup> | Mevkii       | Kullanım Amacı                              |
|---|--------------|----------------|--------------|---|
| İzmir Çeşme-Alaçatı Tarla                       | 1996         | 3.633,76       | İzmir        | Yatırım Amaçlı                              |
| Aydın Efeler Işıkli Köyü Tarla                  | 2003         | 17.036,00      | Aydın        | Yatırım Amaçlı                              |
| Aydın Germencik Eski İşletme Binası             | 1985-1989    | 1.547,00       | Aydın        | Yatırım Amaçlı                              |
| Aydın Germencik Mevcut İşletme Binası           | 1993         | 7.169,00       | Aydın        | Ana Fabrika Arsası                          |
| İzmir-Çınarlı Depo                              | 2001         | 200,00         | İzmir        | Depo-Arşiv Binası                           |
| İzmir -Ödemiş Büyükavulcuk 2 adet İncir Bahçesi | 1996         | 6.776,00       | İzmir        | Yatırım Amaçlı                              |
| İzmir Ödemiş Bezdegüme İncir Bahçesi            | 1997         | 1.387,00       | İzmir        | Yatırım Amaçlı                              |
| Ana Fabrika Tesis ve Cihazlar                   | 1985-2017    | -              | Aydın        | Ana Fabrika Tesis Makine Ekipmanları        |
| Taşıtlar  | 1985-2017    | -              | Aydın        | Taşıtlar                                    |
| Demirbaşlar                                     | 1985-2017    | -              | Aydın, İzmir | Ana Fabrika ve İzmir Büro+Depo Demirbaşları |

| <b>Maliyet Değeri</b>                      | <b>Arazi ve Arsalar</b> | <b>Binalar</b> | <b>Tesis,Makine ve Cihazlar</b> | <b>Taşıtlar</b> | <b>Demirbaşlar</b> | <b>Özel Maliyetler</b> | <b>Toplam</b> |
|--|-------------------------|----------------|---------------------------------|-----------------|--------------------|------------------------|---------------|
| 01 Ocak 2019 Açılış Bakiyesi               | 920.000                 | 4.408.618      | 1.285.037                       | 228.928         | 610.876            | 4.929                  | 7.458.388     |
| Girişler                                   | -                       | -              | 197.585                         | -               | 14.750             | -                      | 212.335       |
| Yeniden Değerleme Düzeltmesi (*)           | 2.796.750               | 1.686.220      | -                               | -               | -                  | -                      | 4.482.970     |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler | (132.000)               | -              | -                               | -               | -                  | -                      | (132.000)     |
| Çıkışlar                                   | -                       | -              | -                               | -               | -                  | -                      | -             |
| 31 Aralık 2019 Kapanış Bakiyesi            | 3.584.750               | 6.094.838      | 1.482.622                       | 228.928         | 625.626            | 4.929                  | 12.021.693    |
| Girişler                                   | -                       | -              | -                               | -               | 20.300             | -                      | 20.300        |
| Yeniden Değerleme Düzeltmesi (*)           | -                       | -              | -                               | -               | -                  | -                      | -             |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler | -                       | -              | -                               | -               | -                  | -                      | -             |
| Çıkışlar                                   | -                       | -              | -                               | -               | -                  | -                      | -             |
| 31 Mart 2020 Kapanış Bakiyesi              | 3.584.750               | 6.094.838      | 1.482.622                       | 228.928         | 645.926            | 4.929                  | 12.041.993    |
|  |                         |                |                                 |                 |                    |                        |               |
|  |                         |                |                                 |                 |                    |                        |               |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b>              | <b>Arazi ve Arsalar</b> | <b>Binalar</b> | <b>Tesis,Makine ve Cihazlar</b> | <b>Taşıtlar</b> | <b>Demirbaşlar</b> | <b>Özel Maliyetler</b> | <b>Toplam</b> |
| 01 Ocak 2019 Açılış Bakiyesi               | -                       | 1.553.839      | 1.009.207                       | 218.332         | 528.203            | -                      | 3.309.581     |
| Girişler                                   | -                       | 107.168        | 38.836                          | 7.951           | 11.740             | -                      | 165.695       |
| 31 Aralık 2019 Kapanış Bakiyesi            | -                       | 1.661.007      | 1.048.043                       | 226.283         | 539.943            | -                      | 3.475.276     |
| Girişler                                   | -                       | 45.902         | 32.827                          | 1.603           | 7.183              | -                      | 87.515        |
| 31 Mart 2020 Kapanış Bakiyesi              | -                       | 1.706.909      | 1.080.870                       | 227.886         | 547.126            | -                      | 3.562.791     |
| 31 Aralık 2019 Net Defter Değeri           | 3.584.750               | 4.433.831      | 434.579                         | 2.645           | 85.683             | 4.929                  | 8.546.417     |



**E-ÜRETİM VE SATIŞ FAALİYETLERİ****FABRİKALAR**

|                      |                |                                  |  |
|----------------------|----------------|----------------------------------|--|
| Kuru meyve Fabrikası | Ortaklar/AYDIN | Kuru İncir,Kuru Üzüm,Kuru Kayısı | 8.761 m <sup>2</sup> toplam,<br>6.000 m <sup>2</sup> kapalı alan |
|----------------------|----------------|----------------------------------|--|

**FAALİYET GÖSTERİLEN SEKTÖR**

Selçuk Gıda, gıda sektörünün **Kuru Meyve** iş kolunda faaliyet göstermektedir.

- Selçuk Gıda, Kuru Meyve ve Mamulleri sektöründe, tamamen ihracata dönük çalışmaktadır. Kuru İncir, Çekirdeksiz Kuru Üzüm, Kuru Kayısı v.b.ürünler: "EAGLEBRAND" markası ile ihraç edilmekte olup, bu sektördeki ana ürünlerimizdir.

**ÜRETİM TEKNOLOJİSİ**

Selçuk Gıda coğrafi konum olarak Kuru meyve'lerden İNCİR'in ve Ç.Kuru Üzüm'ün merkezi olan Ege Bölgesi'nde bulunmaktadır.

Coğrafi konum avantajına sahip şirket, zamanında gerekli yatırımları gerçekleştirmek suretiyle kapasite ve kalite'de optimum noktaya ulaşma gayretini bu güne kadar sürdürmüş ve sürdürmektedir.

Selçuk Gıda End.İhr.İth.A.Ş.'nin Ortaklar-Germencik-Aydın'da kurulu Kuru Meyve Fabrikasında, gıda konusunda eğitilmiş kadrosu ve modern makinaları ile **Kaliteli ve Uluslararası Standartlara** uygun ürünler üretmektedir.

Selçuk Gıda, Fabrikasında modern ve hijyenik işleme teknolojileri kullanarak, üretim ve paketleme işlemleri yaparak Yurt Dışında son kullanıcıya ulaşmaktadır.

Her yıl UKAS-RvA tarafından akredite ve Hollanda da mukim olan ISA CERT şirketi tarafından Gıda Güvenliği Yönetim Sistemimiz ile Kalite Yönetim Sistemimiz belgelendirilmiştir.

Tüketici sağlığını koruma amaçlı TAKKN (Tehlike Analizleri ve Kritik Kontrol Noktaları ) sistemi uygulanmaktadır.

İşletmemizde, tüm ürünler, hammaddeden sevkiyata kadar özenle tüm kalite kontrol aşamalarından geçirilmektedir

**ÜRÜN ÇEŞİTLERİ**

|                   |
|-------------------|
| <b>KURU MEYVE</b> |
| Kuru İncir        |
| Kuru Üzüm         |
| Kuru Kayısı       |
| Kestane           |
| Kuru Vişne        |
| Leblebi           |

**MAL GURUPLARI İTİBARIYLA ÜRETİM MİKTARLARI**

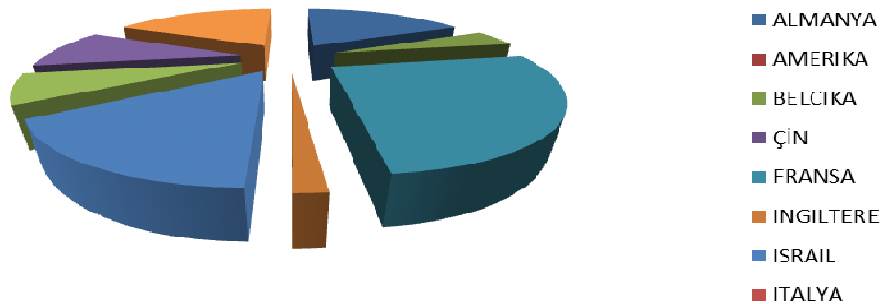
| Ana Üretim Grubu | Ölçü Birimi | 2020 03 Aylık | 2019 12 Aylık | 2018 12 Aylık | 2017 12 Aylık |
|------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Kuru Meyve       | Kg          | 49.378        | 927687,50     | 687.061       | 788.107       |

**MAL GURUPLARI İTİBARIYLA SATIŞ MİKTARLARI**

| Ana Satış Grubu | Ölçü Birimi | 2020 03 Aylık | 2019 12 Aylık | 2018 12 Aylık | 2017 9 Aylık |
|-----------------|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Kuru Meyve      | Kg          | 49.378        | 711.761       | 677.449       | 876.979      |

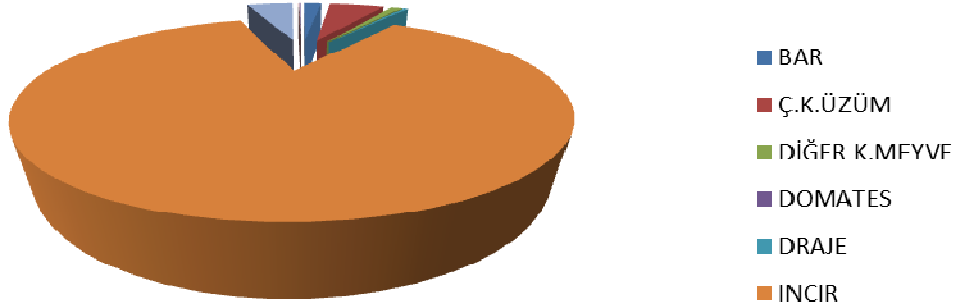
**2017-2018-2019 ÜLKE BAZINDA İHRACAT TUTARLARI (USD)**

| Toplam CİRO TL<br>ULKE | YIL              |                  |                   |                   |
|------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                        | 2.017            | 2.018            | 2.019             | Genel Toplam      |
| ALMANYA                | 1.711.967        |                  |                   | 1.711.967         |
| AMERIKA                |                  | 557.427          | 579.683           | 1.137.111         |
| BELCIKA                | 404.897          |                  |                   | 404.897           |
| ÇİN                    |                  | 21.115           |                   | 21.115            |
| FRANSA                 | 2.502.933        | 4.058.777        | 5.999.639         | 12.561.349        |
| İNGİLTERE              | 151.041          |                  |                   | 151.041           |
| İSRİL                  | 1.505.179        | 2.495.483        | 3.207.582         | 7.208.245         |
| İTALYA                 |                  | 332.753          |                   | 332.753           |
| JAPONYA                | 620.859          |                  | 395.294           | 1.016.153         |
| KANADA                 | 921.045          | 1.314.345        | 547.889           | 2.783.278         |
| S.ARABİSTAN            |                  |                  | 870.601           | 870.601           |
| UKRAYNA                | 1.713.449        |                  |                   | 1.713.449         |
| <b>Genel Toplam</b>    | <b>9.531.371</b> | <b>8.779.901</b> | <b>11.600.688</b> | <b>29.911.960</b> |

**2.017-2018-2019 USD BAZINDA İHRACAT**

**2017-2018-2019 ÜRÜN BAZINDA İHRACAT TUTARLARI (USD)**

| Toplam CIRO TL<br>ÜRÜN | YIL                 |                     |                      | Genel Toplam         |
|------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
|                        | 2.017               | 2.018               | 2.019                |                      |
| BAR                    | 187.916,48          |                     |                      | 187.916,48           |
| Ç.K.ÜZÜM               | 565.340,86          | 51.171,23           |                      | 616.512,09           |
| DİĞER K.MEYVE          | 103.783,29          |                     | 9.560,25             | 113.343,54           |
| DOMATES                |                     | 169.180,68          | 103.502,38           | 272.683,06           |
| DRAJE                  | 41.851,00           |                     |                      | 41.851,00            |
| INCIR                  | 8.123.842,29        | 8.260.860,43        | 11.045.494,92        | 27.430.197,64        |
| KAYISI                 | 476.384,49          | 217.924,22          |                      | 694.308,71           |
| KESIK INCIR            | 6.561,12            |                     | 309.763,05           | 316.324,17           |
| KURU DUT               |                     | 80.764,32           | 132.366,90           | 213.131,22           |
| TURK KAHVESI           | 25.691,72           |                     |                      | 25.691,72            |
| <b>Genel Toplam</b>    | <b>9.531.371,25</b> | <b>8.779.900,88</b> | <b>11.600.687,50</b> | <b>29.911.959,63</b> |

**2.017-2018-2019 URUNLER BAZINDA USD İHRACAT****SON ÜÇ YILIN SATIŞLARININ ÜRÜN VE ORAN BAZINDA DAĞILIMI**

| ÜRÜN                  | 2017 Yılı            | 2017 Yılı %    | 2018 Yılı            | 2018 Yılı %    | 2019 Yılı            | 2019 Yılı %    | Genel Toplam         | G.Toplam %     |
|-----------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
| KURU İNCİR            | 11.976.570 TL        | 85,09%         | 11.825.253 TL        | 91,69%         | 14.088.790 TL        | 92,54%         | 37.890.613 TL        | 89,80%         |
| ÇEKİRDEKSİZ KURU ÜZÜM | 1.031.045 TL         | 7,32%          | 431.528 TL           | 3,35%          | 534.212 TL           | 3,51%          | 1.996.784 TL         | 4,73%          |
| KURU KAYISI           | 534.891 TL           | 3,80%          | 353.332 TL           | 2,74%          | 13.995 TL            | 0,09%          | 902.218 TL           | 2,14%          |
| KESME INCIR           | 76.103 TL            | 0,54%          | 0 TL                 | 0,00%          | 314.578 TL           | 2,07%          | 390.681 TL           | 0,93%          |
| KURU DOMATES          | 0 TL                 | 0,00%          | 169.181 TL           | 1,31%          | 103.502 TL           | 0,68%          | 272.683 TL           | 0,65%          |
| KURU DUT              | 0 TL                 | 0,00%          | 80.764 TL            | 0,63%          | 132.367 TL           | 0,87%          | 213.131 TL           | 0,51%          |
| BAR GRUBU             | 189.741 TL           | 1,35%          | 3.400 TL             | 0,03%          | 8.349 TL             | 0,05%          | 201.491 TL           | 0,48%          |
| KAHVE GRUBU           | 87.699 TL            | 0,62%          | 24.425 TL            | 0,19%          | 18.056 TL            | 0,12%          | 130.179 TL           | 0,31%          |
| DİĞER K.MEYVE         | 103.783 TL           | 0,74%          | 8.258 TL             | 0,06%          | 10.046 TL            | 0,07%          | 122.088 TL           | 0,29%          |
| DRAJE GRUBU           | 41.851 TL            | 0,30%          | 0 TL                 | 0,00%          | 0 TL                 | 0,00%          | 41.851 TL            | 0,10%          |
| HEDİYELİK GRUBU       | 17.170 TL            | 0,12%          | 0 TL                 | 0,00%          | 0 TL                 | 0,00%          | 17.170 TL            | 0,04%          |
| AMBALAJ MALZEMESİ     | 15.863 TL            | 0,11%          | 0 TL                 | 0,00%          | 0 TL                 | 0,00%          | 15.863 TL            | 0,04%          |
| HURMA                 | 1.084 TL             | 0,01%          | 0 TL                 | 0,00%          | 0 TL                 | 0,00%          | 1.084 TL             | 0,00%          |
| KURU ERİK             | 0 TL                 | 0,00%          | 410 TL               | 0,00%          | 0 TL                 | 0,00%          | 410 TL               | 0,00%          |
| <b>Genel Toplam</b>   | <b>14.075.799 TL</b> | <b>100,00%</b> | <b>12.896.552 TL</b> | <b>100,00%</b> | <b>15.223.895 TL</b> | <b>100,00%</b> | <b>42.196.246 TL</b> | <b>100,00%</b> |

**F-FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER**

2020/03 yıllarındaki **BİLANÇO** kalemlerinde aşağıdaki değişimler meydana gelmiştir.

(Karşılaştırmalı UFRS'ye göre düzenlenmiş ve Konsolide edilmiş mali tablolara göre yapılmıştır)

|                            | 31 Mart 2020 | 31 Aralık 2019 |
|----------------------------|--------------|----------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>     | 18.276.135   | 17.987.646     |
| <b>Duran Varlıklar</b>     | 14.657.671   | 14.727.286     |
| <b>Kısa Vadeli Borçlar</b> | 5.499.445    | 5.152.139      |
| <b>Uzun Vadeli Borçlar</b> | 2.474.209    | 2.768.617      |
| <b>Öz Kaynaklar</b>        | 24.923.046   | 24.794.176     |

Konsolide Bilanço ve Gelir Tablomuzdaki rakamlardan faydalanarak hesaplanmış mali durum ve borç ödeme rasyoları aşağıdaki gibidir:

|   | 31 Mart 2020 | 31.12.2019 |
|---|--------------|------------|
| <b>Cari oran (Dönen Varlıklar / K.V.Borçlar)</b>          | 3,32         | 3,49       |
| <b>Likidite Oranı (Dönen Var.- Stoklar / K.V.Borçlar)</b> | 1,91         | 2,94       |
| <b>Sermaye yapısı (Toplam Borçlar / Öz sermaye)</b>       | 0,32         | 0,32       |
| <b>Aktif Yapısı (Dönen Varlıklar / Aktif Toplamı)</b>     | 0,55         | 0,55       |

**SELÇUK GIDA ENDÜSTRİ İHRACAT İTHALAT A.Ş.**

31 MART 2020 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU  
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

|   | Dipnot<br>Referansları | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem<br>31 Mart 2020 | Bağımsız<br>Denetim'den<br>Geçmiş<br>Önceki Dönem<br>31 Aralık 2019 |
|---|------------------------|--|---|
| <b>VARLIKLAR</b>  |                        |  |   |
| <b>Dönen Varlıklar</b>  |                        |  |   |
| Nakit ve Nakit Benzerleri   | 5                      | 225.988  | 1.068.522   |
| Finansal Yatırımlar   | 8                      | 33.448   | 32.650  |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar                        |                        | 33.448   | 32.650  |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan Finansal Varlıklar |                        | 33.448   | 32.650  |
| Ticari Alacaklar  | 7                      | 4.203.401  | 3.208.192   |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar   | 6-7                    | -  | -   |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar   | 7                      | 4.203.401  | 3.208.192   |
| Diğer Alacaklar   | 10                     | 168.273  | 187.261   |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar  | 6-10                   | -  | -   |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar  | 10                     | 168.273  | 187.261   |
| Stoklar   | 11                     | 7.756.508  | 7.809.415   |
| Peşin Ödenmiş Giderler  | 12                     | 4.532.829  | 4.296.978   |
| İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler   | 12                     | -  | -   |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler                                       | 12                     | 4.532.829  | 4.296.978   |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar  | 13                     | -  | -   |
| Diğer Dönen Varlıklar   | 18                     | 1.355.688  | 1.384.628   |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>   |                        | <b>18.276.135</b>  | <b>17.987.646</b>   |
| <b>Duran Varlıklar</b>  |                        |  |   |
| Diğer Alacaklar   | 10                     | 34.763   | 34.763  |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller   | 13                     | 6.047.811  | 6.047.811   |
| Maddi Duran Varlıklar   | 14                     | 8.479.202  | 8.546.417   |
| Arazi ve Arsalar  |                        | 3.584.750  | 3.584.750   |
| Binalar   |                        | 4.387.929  | 4.433.831   |
| Tesis, Makine ve Cihazlar   |                        | 401.752  | 434.579   |
| Taşıtlar  |                        | 1.042  | 2.645   |
| Mobilya ve Demirbaşlar  |                        | 98.800   | 85.683  |
| Özel Maliyetler   |                        | 4.929  | 4.929   |
| Peşin Ödenmiş Giderler  | 12                     | 18.194   | 20.594  |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı  | 26                     | 77.700   | 77.701  |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>   |                        | <b>14.657.671</b>  | <b>14.727.286</b>   |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>   |                        | <b>32.933.806</b>  | <b>32.714.932</b>   |

## SELÇUK GIDA ENDÜSTRİ İHRACAT İTHALAT A.Ş.

31 MART 2020 ve 31 ARALIK 2019 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU  
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

|  | Dipnot<br>Referansları | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem<br>31 Mart 2020 | Bağımsız<br>Denetim'den<br>Geçmiş<br>Önceki Dönem<br>31 Aralık 2019 |
|--|------------------------|--|---|
| <b>KAYNAKLAR</b>   |                        |  |   |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>   |                        |  |   |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar   | 9                      | 203.328  | 200.970   |
| <i>İlişkili Olmayan Taraplardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>                                 |                        | 203.328  | 200.970   |
| Banka Kredileri  |                        | 192.107  | 200.970   |
| Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar   |                        | 11.221   | -   |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları   | 9                      | -  | -   |
| <i>İlişkili Olmayan Taraplardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>                                 |                        | -  | -   |
| Banka Kredileri  |                        | -  | -   |
| Ticari Borçlar   | 7                      | 765.226  | 660.573   |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar   | 17                     | 82.893   | 80.385  |
| Diğer Borçlar  | 10                     | 3.004.682  | 2.865.376   |
| <i>İlişkili Taraplara Diğer Borçlar</i>  | 6-10                   | 1.394.448  | 1.539.281   |
| <i>İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar</i>  | 10                     | 1.610.234  | 1.326.095   |
| Ertelenmiş Gelirler  | 12                     | 3.254  | -   |
| <i>İlişkili Taraplardan Ertelenmiş Gelirler</i>  | 12                     | -  | -   |
| <i>İlişkili Olmayan Taraplardan Ertelenmiş Gelirler</i>                                      | 12                     | 3.254  | -   |
| Dönem Kar Vergi Yükümlülüğü  | 26                     | 10.118   | 99.091  |
| Kısa Vadeli Karşılıklar  | 16                     | 1.429.944  | 1.245.744   |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>                        |                        | -  | -   |
| Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar  |                        | 1.429.944  | 1.245.744   |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler  |                        |  |   |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>  |                        | <b>5.499.445</b>   | <b>5.152.139</b>  |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>   |                        |  |   |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar   | 9                      | -  | -   |
| <i>İlişkili Olmayan Taraplardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>                                 |                        | -  | -   |
| Banka Kredileri  |                        | -  | -   |
| Diğer Borçlar  | 10                     | 1.077.417  | 1.343.240   |
| <i>İlişkili Taraplara Diğer Borçlar</i>  | 10                     | -  | -   |
| <i>İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar</i>  | 10                     | 1.077.417  | 1.343.240   |
| Uzun Vadeli Karşılıklar  | 16                     | 104.788  | 137.782   |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>                        | 16                     | 99.679   | 132.446   |
| Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar  | 16                     | 5.109  | 5.336   |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü   | 26                     | 1.292.004  | 1.287.595   |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>  |                        | <b>2.474.209</b>   | <b>2.768.617</b>  |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>   |                        |  |   |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>   |                        |  |   |
| Ödenmiş Sermaye  | 19.1                   | 24.923.046   | 24.757.038  |
| Sermaye Düzeltme Farkları  | 19.2                   | 11.000.000   | 11.000.000  |
| Paylara İlişkin Primler/İskontolar   | 19.3                   | 8.847.032  | 8.847.032   |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler |                        | 594.413  | 594.413   |
| <i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>                                     |                        | 6.345.970  | 6.304.786   |
| <i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>                           | 19.4.1                 | 6.345.970  | 6.304.786   |
| <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)</i>                     | 19.4.2                 | 6.310.595  | 6.310.595   |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler  | 19.5                   | 35.375   | (5.809)   |
| Yasal Yedekler   |                        | 59.426   | 59.426  |
| Geçmiş Yıllar Karları/Zararları  | 19.6                   | 59.426   | 59.426  |
| Net Dönem Karı/Zararı  |                        | (2.048.619)  | (5.300.291)   |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>   | 19.7                   | 124.824  | 3.251.672   |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>  |                        | <b>37.106</b>  | <b>37.138</b>   |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>  |                        | <b>24.960.152</b>  | <b>24.794.176</b>   |
|  |                        | <b>32.933.806</b>  | <b>32.714.932</b>   |

**SELÇUK GIDA ENDÜSTRİ İHRACAT İTHALAT A.Ş.**

31 MART 2020 ve 31 MART 2019 TARİHLİ KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

|  | Dipnot Referansları | Bağımsız Deneşimden   | Sınırlı Bağımsız Deneşim'den |
|--|---------------------|-----------------------|------------------------------|
|  |                     | Geçmemiş Cari Dönem   | Geçmiş Dönem                 |
|  |                     | 01.01.2020-31.03.2020 | 01.01.2019-31.03.2019        |
| <b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>  |                     |                       |                              |
| Hasılat  | 20.1                | 1.064.923             | 3.039.768                    |
| Satışların Maliyeti (-)  | 20.2                | (909.037)             | (2.840.522)                  |
| <b>BRÜT KAR/ZARAR</b>  |                     | <b>155.886</b>        | <b>199.246</b>               |
| Genel Yönetim Giderleri (-)  | 21.1                | (322.317)             | (257.659)                    |
| Pazarlama Giderleri (-)  | 21.2                | (49.857)              | (180.591)                    |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler   | 23.1                | 402.204               | 439.879                      |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)   | 23.2                | (47.389)              | (54.471)                     |
| <b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>   |                     | <b>138.527</b>        | <b>146.404</b>               |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler  | 24.1                | -                     | -                            |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)  |                     | -                     | -                            |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>                                  |                     | <b>138.527</b>        | <b>146.404</b>               |
| Finansman Gelirleri  | 25.1                | -                     | -                            |
| Finansman Giderleri (-)  | 25.2                | (10.826)              | (16.708)                     |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>                               |                     | <b>127.701</b>        | <b>129.696</b>               |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>                                    |                     | <b>(2.909)</b>        | <b>(8.930)</b>               |
| Dönem Vergi Gideri/Geliri  |                     | (10.118)              | (17.581)                     |
| Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri   | 26                  | 7.209                 | 8.651                        |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>                                      |                     | <b>124.792</b>        | <b>120.766</b>               |
| <b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>   |                     | <b>124.792</b>        | <b>120.766</b>               |
| <b>Dönem Karı/Zararının Dağılımı</b>   |                     |                       |                              |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar  |                     | (32)                  | (72)                         |
| Ana Ortaklık Payları   |                     | 124.824               | 120.838                      |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>   |                     |                       |                              |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç  |                     | 0,0113                | 0,0059                       |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR:</b>   |                     |                       |                              |
| <b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>                              |                     | <b>41.184</b>         | <b>13.322</b>                |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)                    |                     | 51.480                | 16.653                       |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler |                     | <b>(10.296)</b>       | <b>(3.331)</b>               |
| Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri   |                     | (10.296)              | (3.331)                      |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>  |                     | <b>41.184</b>         | <b>13.322</b>                |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>   |                     | <b>165.976</b>        | <b>134.088</b>               |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>  |                     |                       |                              |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar  |                     | (32)                  | (72)                         |
| Ana Ortaklık Payları   |                     | 166.008               | 134.160                      |

**SELÇUK GIDA ENDÜSTRİ İHRACAT İTHALAT A.Ş.**

31 Mart 2020 ve 31 Mart TARİHLİ KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU  
(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

|   | Dipnot Referansları | Ödenmiş Sermaye   | Sermaye Düzeltme Farkları | Pay İhraç Primleri / İskontoları | Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler |   | Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | Birikmiş Karlar   |                               | Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar | Kontrol Gücü Olmayan Paylar | Özkaynaklar       |
|---|---------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------------|--|---|-------------------------------------|---|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------|
|   |                     |                   |                           |                                  | Yeniden Değerleme Kazanç / Kayıpları   | Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları) |                                     | Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları) | Geçmiş Yıllar Kar / Zararları |                               |                             |                   |
| <b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>                                 |                     |                   |                           |                                  |  |   |                                     |   |                               |                               |                             |                   |
| <b>01.01.2019 itibariyle bakiyeler (Dönem Başı)</b> |                     | <b>11.000.000</b> | <b>8.847.032</b>          | <b>594.413</b>                   | <b>1.938.797</b>   | <b>(17.158)</b>   | <b>59.426</b>                       | <b>(5.776.969)</b>  | <b>476.678</b>                | <b>17.122.219</b>             | <b>37.242</b>               | <b>17.159.461</b> |
| Sermaye azaltımı                                    |                     | -                 | -                         | -                                | -  | -   | -                                   | -   | -                             | -                             | -                           | -                 |
| Nakit sermaye artırımını                            |                     | -                 | -                         | -                                | -  | -   | -                                   | -   | -                             | -                             | -                           | -                 |
| Transferler   |                     | -                 | -                         | -                                | -  | -   | -                                   | 476.678   | (476.678)                     | -                             | -                           | -                 |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>                        |                     | -                 | -                         | -                                | -  | <b>13.323</b>   | -                                   | -   | <b>120.838</b>                | <b>134.161</b>                | <b>(72)</b>                 | <b>134.089</b>    |
| Dönem Karı (Zararı)                                 |                     | -                 | -                         | -                                | -  | -   | -                                   | -   | 120.838                       | <b>120.838</b>                | <b>(72)</b>                 | <b>120.766</b>    |
| Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)                        |                     | -                 | -                         | -                                | -  | 13.323  | -                                   | -   | -                             | <b>13.323</b>                 | -                           | <b>13.323</b>     |
| <b>31.03.2019 itibariyle bakiyeler (Dönem Sonu)</b> |                     | <b>11.000.000</b> | <b>8.847.032</b>          | <b>594.413</b>                   | <b>1.938.797</b>   | <b>(3.835)</b>  | <b>59.426</b>                       | <b>(5.300.291)</b>  | <b>120.838</b>                | <b>17.256.380</b>             | <b>37.170</b>               | <b>17.293.550</b> |
| <b>CARİ DÖNEM</b>                                   |                     |                   |                           |                                  |  |   |                                     |   |                               |                               |                             |                   |
| <b>01.01.2020 itibariyle bakiyeler (Dönem Başı)</b> |                     | <b>11.000.000</b> | <b>8.847.032</b>          | <b>594.413</b>                   | <b>6.310.595</b>   | <b>(5.809)</b>  | <b>59.426</b>                       | <b>(5.300.291)</b>  | <b>3.251.672</b>              | <b>24.757.038</b>             | <b>37.138</b>               | <b>24.794.176</b> |
| Sermaye azaltımı                                    | 1-19                | -                 | -                         | -                                | -  | -   | -                                   | -   | -                             | -                             | -                           | -                 |
| Nakit Sermaye Artırımını                            | 1-19                | -                 | -                         | -                                | -  | -   | -                                   | -   | -                             | -                             | -                           | -                 |
| Transferler   |                     | -                 | -                         | -                                | -  | -   | -                                   | 3.251.672   | (3.251.672)                   | -                             | -                           | -                 |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>                        | 19.4.2-19.7         | -                 | -                         | -                                | -  | <b>41.184</b>   | -                                   | -   | <b>124.824</b>                | <b>166.008</b>                | <b>(32)</b>                 | <b>165.976</b>    |
| Dönem Karı (Zararı)                                 |                     | -                 | -                         | -                                | -  | -   | -                                   | -   | 124.824                       | <b>124.824</b>                | <b>(32)</b>                 | <b>124.792</b>    |
| Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)                        |                     | -                 | -                         | -                                | -  | 41.184  | -                                   | -   | -                             | <b>41.184</b>                 | -                           | <b>41.184</b>     |
| <b>31.03.2020 itibariyle bakiyeler (Dönem Sonu)</b> |                     | <b>11.000.000</b> | <b>8.847.032</b>          | <b>594.413</b>                   | <b>6.310.595</b>   | <b>35.375</b>   | <b>59.426</b>                       | <b>(2.048.619)</b>  | <b>124.824</b>                | <b>24.923.046</b>             | <b>37.106</b>               | <b>24.960.152</b> |



**SELÇUK GIDA ENDÜSTRİ İHRACAT İTHALAT A.Ş.**

31 Mart 2020 ve 31 Mart 2019 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar TL olarak gösterilmiştir.)

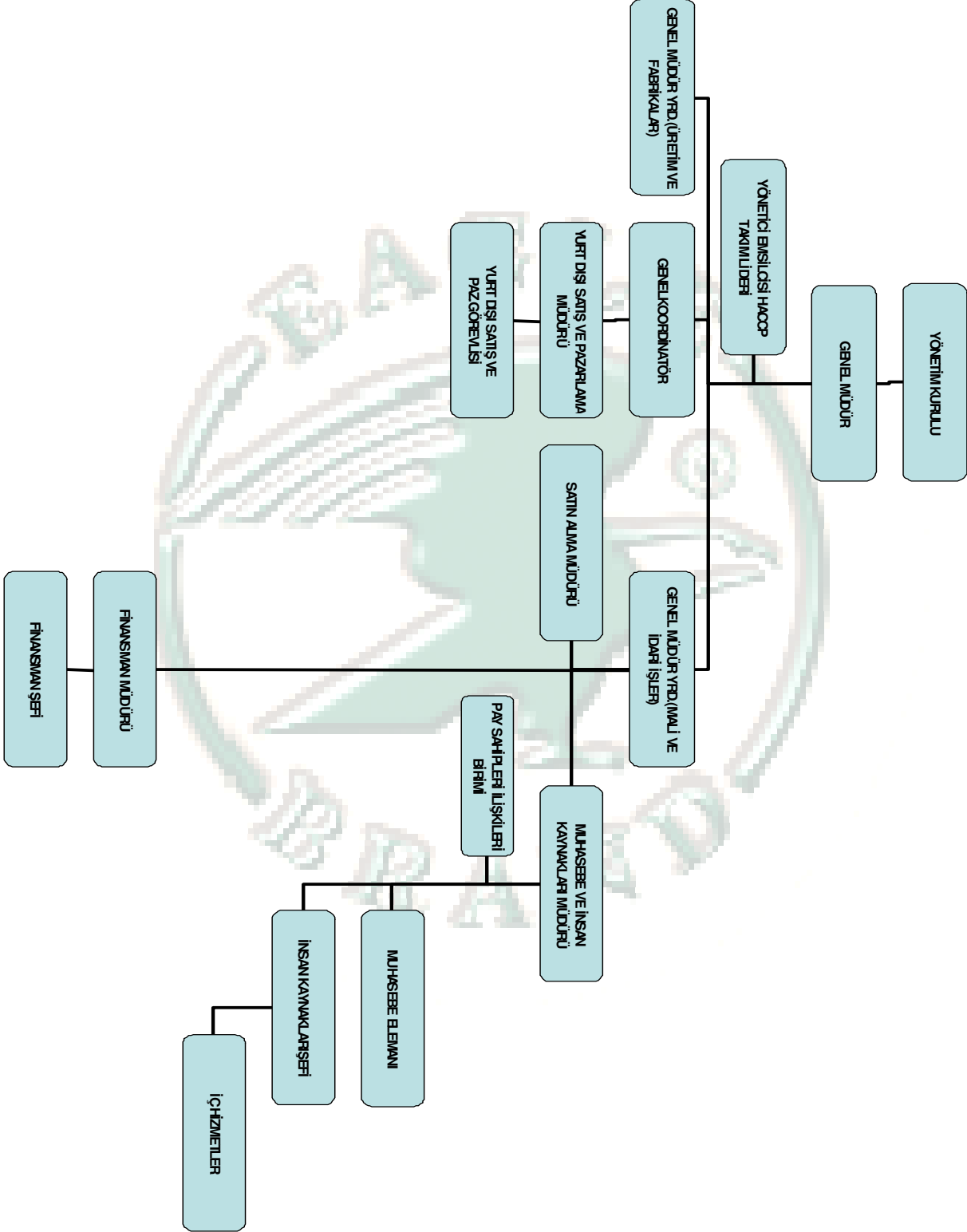
Sınırlı  
Bağımsız

Denetim'den  
Geçmiş

|   | Dipnot<br>Referansları | Cari<br>Dönem<br>01.01.2020-<br>31.03.2020 | Geçmiş<br>Dönem<br>01.01.2019-<br>31.03.2019 |
|---|------------------------|--|--|
| <b>A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI</b>   |                        | <b>(824.592)</b>                           | <b>(60.375)</b>                              |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)</b>  |                        | <b>124.792</b>                             | <b>129.696</b>                               |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>                    |                        | <b>220.445</b>                             | <b>(64.149)</b>                              |
| <b>Amortisman ve İfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler</b>  | <b>20.2-21.1</b>       | <b>(87.515)</b>                            | <b>37.892</b>                                |
| <b>Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler</b>   |                        | <b>194.898</b>                             | <b>(86.244)</b>                              |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                             | 16-21.1                | 10.925                                     | (23.419)                                     |
| -Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler   |                        | 183.973                                    | (62.825)                                     |
| <b>Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</b>   |                        | <b>109.451</b>                             | <b>(7.916)</b>                               |
| -Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri  | 23,2                   | 36.885                                     | 36.594                                       |
| -Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri   | 23,1                   | 72.566                                     | (44.510)                                     |
| <b>Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler</b>   | <b>26</b>              | <b>4.410</b>                               | <b>(7.881)</b>                               |
| <b>Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler</b>  |                        | <b>(798)</b>                               | <b>-</b>                                     |
| -Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler              | 13-24                  | (0)  | -  |
| -Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler                         |                        | (798)                                      | -  |
| <b>Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler</b>          |                        | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                                     |
| Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler           |                        | -  | -  |
| <b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>  |                        | <b>(1.080.856)</b>                         | <b>(57.904)</b>                              |
| Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler   | 11                     | 52.907                                     | 1.310.121                                    |
| <b>Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler</b>   | <b>7</b>               | <b>(995.209)</b>                           | <b>(516.953)</b>                             |
| -İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)   |                        | -  | -  |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)   |                        | (995.209)                                  | (516.953)                                    |
| <b>Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler</b>                               | <b>10-12-18</b>        | <b>18.988</b>                              | <b>260.182</b>                               |
| -İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)                                   |                        | -  | -  |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)                           |                        | 18.988                                     | 260.182                                      |
| <b>Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler</b>   | <b>7</b>               | <b>104.653</b>                             | <b>246.286</b>                               |
| -İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)   |                        | -  | -  |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)   |                        | 104.653                                    | 246.286                                      |
| <b>Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler</b>                                 | <b>10-12-17</b>        | <b>(123.263)</b>                           | <b>359.683</b>                               |
| -İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)                                       |                        | (144.833)                                  | 7.693  |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)                               |                        | 21.570                                     | 351.990                                      |
| İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler  |                        | (138.932)                                  | (1.717.223)                                  |
| <b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>  |                        | <b>(735.619)</b>                           | <b>7.643</b>                                 |
| Vergi Ödemeleri/İadeleri  |                        | (88.973)                                   | (65.693)                                     |
| Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları   |                        | -  | (2.325)                                      |
| <b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>   |                        | <b>(20.300)</b>                            | <b>-</b>                                     |
| <b>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</b>                          |                        | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                                     |
| <b>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</b>                           |                        | <b>(20.300)</b>                            | <b>-</b>                                     |
| -Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları   | 14                     | (20.300)                                   | -  |
| -Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları   |                        | -  | -  |
| <b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</b>   |                        | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                                     |
| <b>C. FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>   |                        | <b>2.358</b>                               | <b>85.394</b>                                |
| Sermaye Avanslarından Nakit Girişleri   |                        | -  | -  |
| İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları                |                        | -  | -  |
| Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri / Nakit Çıkışları  | 9                      | 2.358                                      | 85.394                                       |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar  |                        | 2.358                                      | 85.394                                       |
| -Banka Kredileri  |                        | (8.863)                                    | 60.394                                       |
| -Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar   |                        | 11.221                                     | 25.000                                       |
| <b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)</b> |                        | <b>(842.534)</b>                           | <b>25.019</b>                                |
| <b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>                          |                        | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                                     |
| <b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)</b>  |                        | <b>(842.534)</b>                           | <b>25.019</b>                                |
| <b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>  | <b>5</b>               | <b>1.068.522</b>                           | <b>158.951</b>                               |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>   | <b>5</b>               | <b>225.988</b>                             | <b>183.970</b>                               |

## G-İDARİ FAALİYETLER

## Şirketin genel organizasyon şeması



**Aylar itibariyle 31.Mart 2020 yılı çalışanlarımızın ortalama durumu**

| AYLAR              | YÖNETİCİ | İDARİ PERSONEL | İŞÇİ     | MEVSİMLİK İŞÇİ | TOPLAM    |
|--------------------|----------|----------------|----------|----------------|-----------|
| Oca.19             | 1        | 8              | 3        | 30             | 42        |
| Şub.19             | 1        | 9              | 3        | 14             | 27        |
| Mar.19             | 1        | 9              | 3        | 13             | 26        |
| Nis.19             |          |                |          |                |           |
| May.19             |          |                |          |                |           |
| Haz.19             |          |                |          |                |           |
| Tem.19             |          |                |          |                |           |
| Ağu.19             |          |                |          |                |           |
| Eyl.19             |          |                |          |                |           |
| Eki.19             |          |                |          |                |           |
| Kas.19             |          |                |          |                |           |
| Ara.19             |          |                |          |                |           |
| <b>T O P L A M</b> | <b>3</b> | <b>26</b>      | <b>9</b> | <b>57</b>      | <b>95</b> |
| <b>ORTALAMA</b>    | <b>1</b> | <b>9</b>       | <b>3</b> | <b>19</b>      | <b>32</b> |

**Aylar itibariyle 31.Aralık.2019 yılı çalışanlarımızın ortalama durumu**

| AYLAR              | YÖNETİCİ  | İDARİ PERSONEL | İŞÇİ      | MEVSİMLİK İŞÇİ | TOPLAM     |
|--------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|------------|
| Oca.19             | 1         | 8              | 3         | 32             | 44         |
| Şub.19             | 1         | 9              | 3         | 28             | 41         |
| Mar.19             | 1         | 9              | 3         | 28             | 41         |
| Nis.19             | 1         | 9              | 3         | 26             | 39         |
| May.19             | 1         | 11             | 3         | 22             | 37         |
| Haz.19             | 1         | 11             | 3         | 28             | 43         |
| Tem.19             | 1         | 11             | 3         | 26             | 41         |
| Ağu.19             | 1         | 11             | 3         | 25             | 40         |
| Eyl.19             | 1         | 11             | 3         | 37             | 52         |
| Eki.19             | 1         | 11             | 3         | 40             | 55         |
| Kas.19             | 1         | 11             | 3         | 38             | 53         |
| Ara.19             | 1         | 11             | 3         | 31             | 46         |
| <b>T O P L A M</b> | <b>12</b> | <b>123</b>     | <b>36</b> | <b>361</b>     | <b>532</b> |
| <b>ORTALAMA</b>    | <b>1</b>  | <b>10</b>      | <b>3</b>  | <b>30</b>      | <b>44</b>  |

**Toplu Sözleşme ve Kıdem Tazminatına İlişkin Bilgiler :**

| <b>31 Mart 2020 tarihi itibarıyla</b>   |   | <b>TL</b> |
|---|---|-----------|
| Toplam Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü      | = | 99.679    |
| Ayrılan Kıdem Tazminatı Karşılığı       | = | 99.679    |
| En Son Toplu Sözleşme Tarihi            | = | Yoktur    |
| En Son Toplu Sözleşme Süresi            | = | Yoktur    |
| Şirkette Grev / Lokavt Yapılan Tarihler | = | Yoktur    |

**H-DÖNEM ZARARI VE GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI**

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar. Seri: XI, No:25 sayılı Tebliğ kısım 15 madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo denkleştirme işlemi ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarın, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktadır.

Şirketin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem karı 911.376.-TL; geçmiş yıl zararı 23.397.226 TL olduğundan Şirketin kar dağıtım imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır

Şirketin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem karı 1.163.445.-TL ;geçmiş yıl zararı 21.654.942 TL olduğundan Şirketin kar dağıtım imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır

Şirketin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem Zararı (89.872).-TL ;geçmiş yıl zararı 20.346.838 TL olduğundan Şirketin kar dağıtım imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır

Şirketin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem Karı 953.323.-TL ;geçmiş yıl zararı (20.436.710) TL olduğundan Şirketin kar dağıtım imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır

Şirketin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem Zararı (1.033.402).-TL ;geçmiş yıl zararı (19.483.387) TL olduğundan Şirketin kar dağıtım imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır

Şirketin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem Karı 421.335 TL ;geçmiş yıl zararı (20.516.789) TL olduğundan Şirketin kar dağıtım imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır

Şirketin 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem Karı 30.551 TL ;geçmiş yıl zararı (20.095.454) TL olduğundan Şirketin kar dağıtım imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır

Şirketin 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem Zararı 27.227 TL ;geçmiş yıl zararı (20.095.454) TL olduğundan Şirketin kar dağıtım imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır

Şirketin 30 Eylül 2018 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem Karı 92.757 TL ;geçmiş yıl zararı (20.095.454) TL olduğundan Şirketin kar dağıtım imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır.

Şirketin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem Karı 476.678 TL ;geçmiş yıl zararı (5.776.969) TL olduğundan Şirketin kar dağıtım imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır

Şirketin 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem Karı 120.838 TL ;geçmiş yıl zararı (5.300.291) TL olduğundan Şirketin kar dağıtma imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır

Şirketin 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem Karı 71.477 TL ;geçmiş yıl zararı (5.300.291) TL olduğundan Şirketin kar dağıtma imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır

Şirketin 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem Karı 378.511 TL ;geçmiş yıl zararı (5.300.291) TL olduğundan Şirketin kar dağıtma imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır

Şirketin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem Karı 3.251.672 TL ;geçmiş yıl zararı (5.300.291) TL olduğundan Şirketin kar dağıtma imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır.

Şirketin 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla Seri: XI No: 29 sayılı tebliğe göre hazırlanan ekli mali tablolarda net dönem Karı 124.824 TL ;geçmiş yıl zararı (2.048.619) TL olduğundan Şirketin kar dağıtma imkanı yoktur ve bu yüzden kar dağıtım tablosu hazırlanmamıştır

### KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BEYANI

- SELÇUK GIDA; 1935 yılından beri Aydın ve İzmir'de **Kuru İncir** işi ile iştigal eden ailenin 3. kuşak çocukları tarafından 1985 yılında 40 Milyon TL. sermaye ile Limited Şirket statüsünde KURU MEYVE sektöründe faaliyetine başlamıştır.
- 1989 yılında ikinci esas faaliyet konusu olan TURŞU sektörüne geçerek 1990 yılında sermayesini 1,1 Milyar TL.na yükselterek, "SELÇUK GIDA ENDÜSTRİ İHRACAT İTHALAT A.Ş." ünvanı ile Anonim Şirket statüsüne dönüşmüş , deneyimde eski fakat Şirket yaşamında genç bir şirkettir.
- 1997 yılı sonunda ulaştığı 100 Milyar TL. sermaye yapısı ile halka açılma kararı alan SELÇUK GIDA, 7 Temmuz 1998 yılında " HALKA AÇILARAK " sermayesini 400 Milyar TL.na çıkartmıştarak (şimdiki adı ile BİST olan) IMKB Ulusal Pazarında işlem görmeye başlamıştır.
- Aile şirketi olarak kurulan SELÇUK GIDA, 17 yıllık dönemi halka açık olan 30 yıllık Şirket hayatında: Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuat ve Tebliğlerine tam uyum sağlayarak kurumsallaşma yolunda önemli gelişmeler kaydetmiş ve kurumsal yapısındaki kaliteyi sürekli geliştirmiştir.
- Genç ve gelişmekte olan SELÇUK GIDA Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için 15 Mayıs 2013 tarihinde yayınladığı ve Genel Kurul tarafından onaylanan **Genel Kurul Çalışma Usul ve Esasları Hakkında İç Yönerge**'nin hazırlanması ile çalışmalarına başlamıştır.
- Yine Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan **Riskin Erken Saptanması Komitesi** 03.02.2014 tarihinde kurulmuş olup 2019 yılında 6 adet rapor düzenlenmiş ve Yönetim Kuruluna sunmuştur.
- ***Global ekonomi koşullarında, Şirket Kalitesinin ölçü biriminin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum olduğunun ve Şirket vizyonunun geliştirilmesi ile daha üst hedeflere ulaşmanın Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum sağlanması ile mümkün olacağına bilincinde olup 2015 yılı sonunda tüm çalışmaları tamamlanmıştır.***

**BÖLÜM: I – PAY SAHİPLERİ****1. Pay Sahipleri ile İlişki Birimi**

Pay sahipleri ile ilişkiler Muhasebe Müdürlüğü bünyesindeki görevli birim tarafından yürütmektedir.

Pay sahiplerinin, Şirket Genel Müdürlüğü adres telefon/fax ve e-mail adreslerinden Şirketle heran iletişim kurmaları mümkündür.

Pay sahipleri, bu güne kadar gerçekleştirilmiş Genel Kurullar öncesinde Faaliyet Raporu almak, Genel Kurula giriş kartı almak ve muhtelif zamanlarda Şirket Faaliyetleri hakkında merak ettikleri konularda bilgi almak üzere, bizzat şirkete uğrayarak veya iletişim imkanlarını kullanarak, yetkililer ile pek çok defa ilişki kurmuşlardır.

**2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

Genel Kurul sonuçları ve Mali Tablolar ve Şirket Faaliyet hakkında bilgi almak üzere uğrayan veya telefon eden tüm pay sahibi sözlü olarak cevaplandırılmıştır.

Ana Sözleşmemizde özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Ayrıca Şirketin 2019 yılı faaliyet dönemi içerisinde de Pay Sahipleri tarafından böyle bir talep gelmemiştir.

**3. Genel Kurul Bilgileri**

- Genel Kurul Toplantılarına davet ilanı: Toplantı günü hariç olmak üzere Toplantı tarihinden 21 gün önce **Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi** ve **Merkezi Kayıt Kurulu** sistemine yüklenmektedir.
- İmtiyazlı nama yazılı (A) Grubu hissedarlara ayrıca taahhütlü mektupla haber verilmektedir.
- Genel Kurul'un 21 gün öncesinde dönem bilançosu ile gelir tablosu, Yönetim Kurulu ve Bağımsız Denetim raporları şirket merkezinde, [www.selcukfood.com](http://www.selcukfood.com) internet adresinde ortaklarımızın tetkikine sunulmuştur.
- 08 Nisan 2019 tarihinde 2018 Olağan Genel Kurulumuz (A)+(B) gruplarına ait
  - 421.898,285 sermayesini teşkil eden 421.898,285 adet payın asaleten toplantıya iştirak ettiği,
  - 2.407.640,359 sermayesini teşkil eden 2.407.640,359 adet payın vekaleten hissenin toplantıya iştiraki ile 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Şirket merkezinde E-genel Kurul Olarak elektronik ortamda aşağıdaki Toplantı tutanağı ile yapılmıştır.

Toplam: 2.829.538,644 sermayesini teşkil eden 2.829.538,644 adet payın toplantıda temsil edildiği, gerek Kanun ve gerekse Şirket esas sözleşmesinde öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu, bakanlık temsilcisi gözetiminde belirlenerek, ayrıca Bağımsız Dış Denetim Firma Yetkilisi de hazır bulunduğu görülerek, toplantının açılabilceğini belirtmesi üzerine hazır bulunan Yönetim Kurulu Başkanı Eliya ALHARAL tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

Açılış ve Başkanlık Divanı seçimi,

Şirketin imtiyazlı pay sahibi Gönen Kurukahve Gıda Turizm Gemicilik ve Liman İşletmeleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi temsilcisi Eliya ALHARAL kendisinin Toplantı Başkanlığı' na seçilmesini önerdi. Öneri Genel Kurul' un onayına sunuldu. Oy birliği ile kabul edildi.

Toplantı Başkanı Eliya ALHARAL, TTK' nın 419. maddesi gereğince;

Tutanak Yazmanı olarak : Erman TÜRKMEN'i  
Oy Toplama Memuru olarak : Vittorio FRANCO' ı görevlendirdi.

Toplantı başkanı Elektronik Genel Kurul Sistemini kullanmak üzere Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi Sertifikası Uzmanlığı bulunan Şirket Yönetim Kurul Üyesi Serdar USLULAR' ı görevlendirdi.

Başkanlık Divanına Genel Kurul Toplantı tutanaklarının imzalanması için yetki verilmesi, Toplantı tutanağının ve hazır bulunanlar listesinin Toplantı Başkanlığı tarafından imzalanması hususunda yetkili kılınması onaya sunuldu. Oy birliği ile kabul edildi. 2018 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Dış Denetim Raporunun ayrı ayrı okunması ve müzakere edilerek karara bağlanması,

21 gün (3 hafta) önceden ortakların tetkikine sunulan 2018 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Dış Denetim Raporu'nun KAP sisteminde ayrıca www.selcukfood.com adresinde yayınlanmış olması sebebiyle okunmadan geçilmesi önerildi ,öneri oy birliği ile kabul edildi müzakerede söz alan olmadı raporlar ayrı ayrı oylanarak oy birliği ile kabul edildi.

2018 yılı Finansal Durum, Kar/Zarar, Diğer Kapsamlı Gelir, Nakit Akış Tablolarının okunması, müzakeresi ve tasdiki,

2018 yılı Finansal Durum, Kar/Zarar, Diğer Kapsamlı Gelir, Nakit Akış Tabloları KAP sisteminde ayrıca www.selcukfood.com adresinde yayınlanmış olması sebebiyle okunmadan geçilmesi önerildi ,öneri oy birliği ile kabul edildi müzakerede söz alan olmadı Tablolar ayrı ayrı oylanarak oy birliği ile kabul edildi.

Yönetim Kurulu' nun Kar Dağıtımına ilişkin teklifinin görüşülmesi, kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi.

Yönetim Kurulu' nun 11.03.2019 tarih 2019-226 sayılı kararı gereği; 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere; Şirketimizin Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)' na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK' nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarında TTK ve Vergi Usul Kanununa uygun hazırlanan aynı döneme ilişkin solo finansal tablolarında oluşan karın Şirketin geçmiş yıl zararları olması nedeniyle, karın geçmiş yıllar zararlarına transfer edilmesi hususu görüşüldü yönetim kurulunun teklifinin aynen kabulüne oy birliği ile karar verildi.

Denetimden Sorumlu Komite tarafından tercih edilen ve Yönetim Kurulu' nca kabul edilen 2019 yılı için Bağımsız Dış Denetim Firması seçiminin onaylanması hususunun görüşülmesi,

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Bağımsız Dış Denetçi' nin 2018 yılı, muamele, fiil ve işlerinden ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri.

2018 yılı faaliyetlerinden dolayı, Yönetim Kurulu Üyeleri, kendi oy haklarını kullanmayarak, diğer pay sahipleri tarafından oy birliği ile ayrı ayrı ibra edildiler. 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı, Bağımsız Dış Denetçi , pay sahipleri tarafından oy birliği ile ibra edildi.

Yeni Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi, görev sürelerinin ve ücretlerinin belirlenmesi,

Yeni yönetim kurulu üyelerinin seçimi ve ücretlerinin tespitine geçildi, Gönen Kurukahve Gıda Turizm Gemicilik ve Liman İşletmeleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi temsilcisi Eliya ALHARAL ve diğer paydaşın teklifi ile yönetim kurulu üye sayısının 5 (beş) kişi olarak belirlenmesine, 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmelerine; Yönetim Kurul Üyelerine Ücret verilmemesine ;

- 1- Gönen Kuru Kahve Ltd.Şti.temsilcisi Eliya ALHARAL
- 2- Vittorio FRANCO
- 3- Sol ALHARAL
- 4- Hülya ŞAHİN
- 5- Serdar USLULAR

Esas sözleşmenin 20.maddesinde A grubu payların Yönetim Kurulu Üye Seçiminde her bir payın 15 oy hakkına haiz olduğu tespit edildi. Yazılı teklifteki Yönetim Kurulu adaylarının seçimi oybirliği ile kabul edildi.

Yönetim kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlem ve işlerin yapılması hususunda yetkili kılınmasına karar verilmesi ve yıl içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhr yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlem ve işleri yapılması hususunda ve Kurumsal Yönetim ilkeleri kapsamında yetkili kılınmasına ilişkin gündem maddesi görüşülerek, oy birliği ile karar verildi..

Yıl içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verildi.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilerin "Ücret Politikası" Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi,

Kurumsal yönetim ilkeleri gereğince yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerinin "Ücret Politikası" hakkında ortaklara bilgi verildi.

Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri Kapsamında Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi,



Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında yaygın ve süreklilik arz eden ilişkili taraf işlemleri hakkında ortaklara bilgi verildi.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Gereğince Şirket' in "Şirket Bilgilendirme Politikası" Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi,

Kurumsal yönetim ilkeleri gereğince Şirket' in "Şirket Bilgilendirme Politikası" hakkında ortaklara bilgi verildi.

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince "Şirketin 2019 ve izleyen yıllara ilişkin kar payı dağıtım politikasının" Genel Kurul'un onayına sunulması.

Şirketin www.selcukfood.com internet adresinde de yer alan, Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince "Şirketin 2018 ve izleyen yıllara ilişkin kar payı dağıtım politikası" hakkında bilgi verildi.ve oylamaya sunuldu oy birliği ile kabul edildi.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince yıl içinde yapılan bağışlar hakkında ortaklara bilgi verilmesi ile "Bağış ve Yardım Politikası" nın Genel Kurul onayına sunulması.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince yıl içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında ortaklara bilgi verildi ve onaylandı.

"Bağış ve Yardım Politikası" nın Genel Kurul onayına sunuldu ve oy birliği ile kabul edildi. 2019 Yılında Yapılacak Bağış ve Bağışların Sınırının Belirlenmesi,

2019 yılında yapılacak bağış ve yardımlar hususunda ödenmiş sermayenin %1 i oranında sınır belirlenmesi oy birliği ile kabul edildi.

Şirket tarafından 3. Kişiler Lehine Verilmiş olan Teminat, Rehin, İpotekler ve Elde Edilmiş Olan Gelir veya Menfaatler Hakkında Genel Kurul'a Bilgi Verilmesi,

Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan Teminat, Rehin, İpotekler ve elde edilmiş olan gelir veya menfaatler hakkında genel kurul'a bilgi verildi.

Dilekler, Temenniler ve Kapanış.

Kapanış kısmında, toplantı başkanı Şirket'in bol kazançlı bir yıl geçirmesi temennisinde bulunarak, katılımcılara teşekkür etti.

Başka söz alan olmadığından ve gündemde görüşülecek başka madde kalmadığından toplantıya son verildi. 08.04.2019

**Şirketin taşınmaz mallarının rehin veya ipotek sözleşmeleri, mal varlığı alımı, satımı Yönetim Kurulu yetkisinde olup Bağımsız Dış Denetim Raporlarında yer aldığı gibi Genel Kurul onayına da sunulmaktadır.**

#### **4.Oy Hakları ve Azınlık Hakları**

##### **Oy hakkında imtiyaz vardır.**

- 1- (A) Grubu nama yazılı hisse senetlerine sahip hissedarların Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında Oy Hakkı İmtiyazı vardır.
- 2- (A) Grubu nama yazılı hisse sahibi hissedarların her bir hissesine 15 (Onbeş) oy hakkı verir.
- 3- Ana sözleşmede vekaleten oy kullanılmasını engelleyen hüküm yoktur.
- 4- Karşılıklı iştirak içinde olunan şirket yoktur.

- 5- Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.
- 6- Birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir.

### **5. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı**

Kar dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır. Ana sözleşmenin 26.maddesinde kar dağıtımı belirlenmiştir. Şirketimiz, karın olduğu dönemlerde karını sermayeye ilave ederek, yatırımcılara bedelsiz hisse senedi verilmesi şeklinde bir politika oluşturulmuştur. Sermaye artırım işlemleri yasal süresi içinde gerçekleştirilmektedir.Kar dağıtım tablomuz 08 Nisan 2019 tarihinde yapılan 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Genel Kurul onayına sunulmuş olup 2018 yılı Vergi Usul Kanununa göre zarar beyan edildiğinde kar dağıtılması söz konusu olmadığından Kar Dağıtılmaması Genel Kurul tarafından oy birliği ile karar alınmıştır

Ayrıca Şirketimiz Kar Dağıtım Politikası [www.selcukfood.com](http://www.selcukfood.com) ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayınlanmıştır.

### **6. Payların Devri**

11.000.000 pay olan Şirket hisselerinin 144.480,30 payı (%1,31) (A) Grubu nama yazılı (imtiyazlı), 10.855.519,70 payı (B) Grubu hamiline yazılı (imtiyazsız ) hisselerdir ( %98,69).

#### **Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:**

| Grubu         | Nama / Hamiline Olduğu | İmtiyaz Türü (Kimin Sahip Olduğu)  | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL)       | Sermayeye Oranı (%) |
|---------------|------------------------|--|-------------------------------|-------------------|---------------------|
| A             | Nama                   | Esas Sözleşme'nin 9. maddesine göre 3 ila 9 üyeden oluşan yönetim kurulu üyeleri A grubu nama yazılı pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Esas Sözleşme'nin 20. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu nama yazılı pay sahiplerinin 15 oy hakkı vardır. 280.000 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 270.000 TL nominal değerli kısmı Gönen Kuru Kahve Gıda Turizm Gemicilik ve Liman İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'ye ve 10.000 TL nominal değerli kısmı Eliya Alharal'a (Vitali Oğlu) aittir. | 1,00                          | 144.480,30        | 1,31                |
| B             | Hamiline               | Yoktur.  | 1,00                          | 10.855.519,70     | 98,69               |
| <b>Toplam</b> |                        |  |                               | <b>11.000.000</b> | <b>100,00</b>       |

## **BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

### **7. Şirket Bilgilendirme Politikası**

Şirket bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Yasa ile belirlenen bildirim zorunlu haller dışında kamuya hangi bilgilerin açıklanacağını, bu bilgilerin ne şekilde, hangi sıklıkta, hangi yollarla kamuya duyurulacağını Yönetim Kurulu belirler. Bilgilendirme politikasının yürütülmesi ile sorumlu olan kişi Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'dür.

Ayrıca Şirketimiz Bilgilendirme Politikası [www.selcukfood.com](http://www.selcukfood.com) ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayınlanmıştır.

**8. Özel Durum Açıklamaları**

Yıl içinde BIS/SPK düzenlemeleri uyarınca KAMUYA AYDINLATMA PLATFORMU (KAP) vasıtası ile birçok kez Özel Durum Açıklaması yapılmıştır.

Özel Durumların tamamı zamanında açıklanmıştır.

Şirket hisse senetleri yurt dışı borsalarda kote değildir.

**9.Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirketimizin internet sitesi [www.selcukfood.com](http://www.selcukfood.com) faaliyettedir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II.Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgilerin tümüne yer almak olup sürekli yenilenmektedir.

**10.Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklaması**

Şirketin gerçek kişi nihai hakim pay sahibi / sahiplerinin dolaylı ve karşılıklı iştirak ilişkileri yoktur.

**11.İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması**

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerle ilgili bir açıklama yapılmamıştır.

**BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ****12. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda mevzuat çerçevesinde bilgilendirilmektedirler.

**13. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Çoğunluğu teşkil eden menfaat sahipleri dışındaki menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda herhangi bir çalışma yoktur. Yönetim Kurulu üyeleri ve Denetçilerin tamamı Genel Kurul'da menfaat sahiplerinin katılımı ile yapılan oylama sonucu atanmaktadır.

**14. İnsan Kaynakları Politikası**

Şirketimizde çalışanlarla ilişkileri ve özlük hakları İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Bu departman; HACCP BRC-IFS Gıda Güvenliği sistemi referansları ve yönetmelikleri çerçevesinde işe alım, çalışanların oryantasyon eğitimi ve mesleki gelişim eğitimlerine katılımlarının sağlanması, çalışanların kariyerlerinin planlanması ve performanslarının değerlendirmeleri ile ilgili mevcut sistemlerin yürütülmesinden sorumludur.Personel çalışmaları "kaynakta yetiştirme ve kaynaktan kullanma" politikası

çerçevesinde sürdürülmektedir. Analitik düşünen,araştırmacı,gelişimci,toplam kalite anlayışını benimsemiş değişime ve gelişime ayak uyduran global anlamda rekabet avantajı sağlayan insan kaynakları uygulamaları ile şirket içi terfi prensibine uygun olarak mevcut yüksek potansiyelli çalışanlar belirlenerek daha fazla sorumluluk isteyen görevlere hazırlanmaları için gerekli bilgi, beceri ve yetkinliklerin geliştirilmesini amaçlayan sistem uygulanmaktadır. Çalışanlarımızın özlük işlemleri ve yasalar ile belirlenen çerçevede yapılması gereken işlemler zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirilmektedir. Çalışanların kanuna aykırı ve etik olmayan uygulamalar konusundaki kaygılarını Yönetim Kurulu'na iletmeleri hiçbir şekilde kısıtlanmamıştır.

Ekip çalışmasına önem verilmektedir. "Bilginin Paylaşımı" esasına dayalı iç iletişim sistemi kurulmuştur. Ayrıca, gerek Fabrikalar ve diğer birimlerin kendi bünyelerinde, gerekse tüm çalışanların katıldığı bilgilendirme toplantıları ve moral motivasyon yemekleri her yıl düzenlenmektedir. SELÇUK GIDA üretiminin %95 ini yurt dışı tüketiciye sunan gıda üreticisi olarak, çalışanlarının sağlık ve iş güvenliği ile ilgili koşullarını oluşturup sürekli geliştirmektedir.

### **15.Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler**

Şirketimiz, HACCP BRC-IFS ve KOSHER Gıda Güvenliği sistemi çerçevesinde müşteri memnuniyetini ölçmek amacıyla belirlenmiş periyotlarda "Müşteri Memnuniyeti Anketi" yapmaktadır. Tüm müşteri şikayetleri değerlendirilmekte ve şikayet sahibine bilgi verilmektedir. Müşterilerimizin bugünkü ve gelecekteki ihtiyaçları, beklenti ve temennileri, sistemimizin en önemli "girdi"lerinden biridir. Yurt dışı ağırlıklı olan Müşterilerimizle sürekli elektronik posta ortamında ilişki sürdürülmektedir. Ayrıca; satış ekibimiz müşterilerle görüşme esnasında kendilerine aktarılan her türlü düşünce, dilek ve öneriyi yazılı bir forma kaydetmek suretiyle Genel Müdürlüğümüze iletmektedir. Müşterilerimize yeni ürünlerimizi tanıtmak, teknik bilgiler vermek, faaliyetlerimizin tamamından haberdar etmek ve tüketici memnuniyeti hedefleri doğrultusunda çalışmalar yapmak amacıyla Pazarlama Müdürlüğü oluşturulmuştur.

SELÇUK GIDA mal ve hizmet alımı yapacağı tedarikçileri, Şirketin Kalite normlarına göre belirlenmiş şartlara uygun ürün sağlama yeteneği temelinde değerlendirerek seçmektedir. Mevcut tedarikçilerin ürün – hizmet performansları sürekli olarak takip edilmektedir. Tedarikçiler HACCP BRC-IFSb ve KOSHER Gıda Güvenliği sistemi ilkeleri çerçevesinde eğitilmektedir.

### **16.Sosyal Sorumluluk**

Şirketimiz 1998 yılında aldığı BRC-IFS ve KOSHER Gıda Güvenliği sistemi belgesine, 2004 yılında alınan ve her yıl yenilenen gıda güvenliği yönetim sistemi çerçevesinde HACCP (Tehlike Analizleri ve Kritik Kontrol Noktaları) belgesini de eklemiştir. Çalışanımızın toplam kalite anlayışını benimsemesi ve yaşatması amacıyla bilinçlendirilmesi sağlanmakta, sürekli eğitimler verilmektedir.

Çiftçilerin: ekim, dikim, hasat yöntemleri ve zirai ilaçlama konularında Birlikler ile yapılan ortak çalışmalar ile bilinçlendirilmesi sağlanmaktadır.

Tarımsal alanda kurulu olan Fabrikamızda Fabrika sahası içinde yeşillendirme ve ağaçlandırma çalışmalarına son derece önem verilmektedir. Çevreye hiçbir zararlı atık atılmamaktadır. Şirketimiz Çevre Bakanlığı "Katı Atık Yönetmeliği"nin uygulamalarını

güncel olarak takip etmekte ve uygulamaktadır. Kamu kuruluşları ve üniversiteler ile sürekli diyalog halinde bulunmaktadır.

#### BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

#### **17. Yönetim Kurulunun Yapısı,Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**

|                 |                              |
|-----------------|------------------------------|
| Eliya Alharal   | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Vittorio Franco | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Sol Alharal     | Üye                          |
| Serdar Uslular  | Üye                          |
| Hülya Şahin     | Üye                          |

Ana sözleşmede görevleri belirlenmiş, üye sayısı beş kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulunda Bağımsız Üye yoktur. Ana sözleşmemiz gereği Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlanmamıştır.

| Adı, Soyadı                 | Unvanı                       | Şirkette Bulunduğu Süre (Yıl) | İş Tecrübesi (Yıl) | Tahsil Durumu |
|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------|---------------|
| Eliya Alharal (İsrail Oğlu) | Yönetim Kurulu Başkanı       | 30                            | 30                 | Lisans        |
| Vittorio Franco             | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 30                            | 40                 | Lisans        |
| Sol Alharal                 | Yönetim Kurulu Üyesi         | 1                             | 77                 |               |
| Serdar Uslular              | Yönetim Kurulu Üyesi         | 5                             | 35                 | Lisans        |
| Hülya Şahin                 | Yönetim Kurulu Üyesi         | 4                             | 15                 | Lisans        |

#### **Eliya ALHARAL - Yönetim Kurulu Başkanı**

Selçuk Gıda Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Gönen Kuru Kahve temsilcisi olarak yürüten Eliya Alharal, 1961 yılında İzmir'de doğmuş olup, Ege Üniversitesi İşletme Ekonomisi mezunudur. Eliya Alharal, TİM Başkan Vekilliği, EİB Başkanlar Kurulu Başkan Vekilliği, Ege Kuru Meyve ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Başkanlığı, Ege İhracatçı Birlikleri Liman Hizmetleri ve Taşımacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuş olup, halen TİM Yürütme Kurulu üyeliği, Türkiye Kuru Meyve Sektör Kurulu Başkanlığı, Ege Kuru Meyve İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği ile EBSO Meclis Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Eliya Alharal, İngilizce, İspanyolca ve İtalyanca bilmektedir.

#### **Vittorio FRANCO - Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Kuruluşundan bu yana Selçuk Gıda Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğini yürüten Vittorio Franco, 1956 yılında İzmir'de doğmuştur. İsrail Hadesim Koleji mezunu olup, takiben İzmir Ege Üniversitesi Gazetecilik ve Reklamcılık Yüksek Okulunu bitirmiştir. Vittorio Franco İngilizce, İtalyanca ve Fransızca bilmektedir.

#### **Sol Alharal - Yönetim Kurulu Üyesi**

Selçuk Gıda Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürüten Nisim Nahmias, 1942 yılında İzmir'de doğmuştur. İbranice ve İspanyolca bilmektedir.

**Serdar USLULAR - Yönetim Kurulu Üyesi**

Selçuk Gıda Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürüten Serdar Uslular, 1964 yılında İzmir'de doğmuştur. İzmir Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler mezunu olup, uzun yıllar gıda imalat sektöründe faaliyet gösteren şirketlerde değişik kademelerde yöneticilik yapmıştır.

**Hülya ŞAHİN - Yönetim Kurulu Üyesi**

Selçuk Gıda Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürüten Hülya Şahin, 1970 yılında Kars'ta doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler mezunu olup, Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir Belgesine haizdir.

**18. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri**

Şirketin Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari niteliklerin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Buna ilişkin esaslar şirket Ana Sözleşmesinde yer almamaktadır.

**19.Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri**

Şirketimizin misyonu, vizyonu, değerleri ve kalite politikası web sitemizde ([www.selcukfood.com](http://www.selcukfood.com)) yayınlanmaktadır. Bu konuda tüm çalışanlarımıza da eğitimi verilmektedir.

**Misyonumuz;**

- Mevcut üretim portföyündeki ürünlerini nicelik ve nitelik açısından sürekli geliştirmek,
- Kaynakları verimli kullanmak ve yeni kaynaklar yaratmak,
- Müşterilerimiz, çalışanlarımız, ortaklarımız ve toplum için sürekli artı değer yaratmak,
- Yasalara ve iş ahlakına uygun dürüst çalışmak,
- Yeteneklerin ve yaratıcılığın geliştirildiği, katılımın ekip çalışmasının özendirildiği, çalışanlarına değer veren, iyi bir çalışma ortamı yaratmak,
- Yüksek çevre bilinci ve Toplumsal sorumluluğu taşımak,
- Tedarikçilerle işbirliğini hedefleyerek tedarik kalitesini yükseltmek,
- Çağdaş yönetim tekniklerini benimsemek ve hedeflemek,

**Vizyonumuz;**

Gıda sektöründe markası ve kalitesi ile yurt içi ve özellikle yurt dışında benimsenmiş bir kuruluş olarak; müşteri odaklı yönetim sistemini benimseyen, toplam kalite üretim anlayışını özümsemiş, teknolojisini sürekli yenileyen, yeni ürünleri de portföyüne katarak , yurtiçi ve yurt dışı piyasalardaki üst seviye ürün ve bunun sonucunda tercih edilirlilik imajını sürekli daha üst seviyelere ulaştırmayı amaçlamaktır.

Şirketimizin hedefleri her yıl hazırlanan bütçede yer almaktadır. Düzenli olarak yapılan SELÇUK GIDA Yönetim Kurulu toplantılarında şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle mukayese edilmektedir. Gerekli görülüyorsa bütçe hedefleri revize edilmekte, şirketin verimli ve etkin çalışması için alınması gereken önlemler karara bağlanmaktadır.

**20. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Risk Yönetimi; Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, finansal, operasyonel riskler izlenmektedir.

İç bünyede, İç kontrol mekanizması her birim içinde ve bir üst birimin alt birimi kontrolü şeklinde kurulmuş oto kontrol sistemi ile sürdürülmekte olup, 2006 yılında ayrı iç kontrol ve denetim birimi kadro tahsisi yapılmıştır. Ayrıca denetim komitesi, iç denetim faaliyetlerinin gözetimini sağlayan bir yapı oluşturulmuştur. Ayrıca Dış Denetim Kuruluşundan, şirketin iç kontrol sistemi ve risk yönetimi konusunda tavsiye ve görüşler alınmaktadır. Dış denetçiler şirket denetim komitesi tarafından tavsiye edilmektedir. Dış denetçilerin bağımsızlığı standartları kurumsal yönetim ilkelerimizdendir. Dış denetim şirketi, denetçi elemanı rotasyonu uygulamaktadır. Bağımsız denetim faaliyeti ile danışmanlık faaliyetleri birbirinden ayrılmıştır. Bağımsız dış denetim rotasyonu uygulanmaktadır. Şirketimizde bu güne değin aynı Bağımsız denetim firması en çok üstüste üç yıl denetim hizmeti görmüştür. Genellikle iki yıldan sonra değiştirilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

| İsim            | Görevi | Bağımsızlık Durumu |
|-----------------|--------|--------------------|
| Eliya Alharal   | Başkan | Bağımsız Değil     |
| Vittorio Franco | Üye    | Bağımsız Değil     |

## **21. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları**

Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarına şirket ana sözleşmesinde açıkça yer verilmektedir.

## **22. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu Başkanı tarafından ve/veya ünite Müdürleri tarafından belirlenir.

Yönetim Kurulu toplantıları Ana Sözleşmemize göre yılda en az on iki (12) kez yapılmak mecburiyetindedir

Yönetim Kurulu Üyelerinin bilgilendirilmesi toplantıların gündemi ve gündemi oluşturan konular hakkındaki ön rapor ve bilgilerin en geç üç gün önce üyelere iletilmesi ve Yönetim Kurulu kararlarının yazılması v.b. sekreteryaya hizmetleri Muhasebe Müdürlüğü nezdinde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinden 2 kişi , Şirkette bizzat muhtelif görevler üstlenen aktif üyeler olduğundan toplantılar mutlaka tam çoğunlukla yapılmaktadır.

Toplantıda farklı görüşler tartışmaya açılmakta ,sonuçta oy çokluğu ile Şirket menfaatine en uygun olan objektif kararlar alınmaktadır.

## **23. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı**

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri için dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı uygulanmamıştır.

Ancak, Yönetim Kurulu üyelerinin hiçbiri şirketle işlem yapmadığı gibi şirketle rekabet halinde değillerdir.

**24. Etik Kurallar**

Şirketimiz ,Tasarruf sahiplerinin, çalışanların ve üretkenlerin(tarımsal üreticiler) alınterlerini ödüllendirmeyi, toplam kalite üretim anlayışı ile, teknolojisini sürekli yenileyerek, zenginleştireceği ürün yelpazesıyla yurtiçi ve yurt dışı piyasalardaki üst seviye ürün ve bunun sonucunda tercih edirlilik imajını sürekli daha üst seviyelere ulaştırmayı amaçlamaktadır.

Bu amaca ulaşma yolunda, Global ekonomi kurallarına, ülkemizin tartışmasız bir hukuk devleti olduğuna,Hukukun üstünlüğüne olan inancı ile çalışmalarında ve görev yetki ve sorumlulukların kullanımında tüm ilgili yasa ve yönetmeliklere ( Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği, Türk Ticaret Kanunu, Borçlar Kanunu, İthalat Rejimi ve İthalat Yönetmeliği, İhracat Rejimi ve Yönetmeliği, Gümrük Kanunu, Kambiyo Rejimi, Vergi Usul Kanunu ve ilgili mali mevzuat, Sermaye Piyasası Kanunu ile iş hayatını düzenleyen İş Güvenliği Kanunu , Sosyal Sigortalar Kanunu v.b.) uygun hareket edilmesine özen gösterilmektedir.

Ticari ve sosyal ilişkilerimiz karşılıklı güven, üstün iş ahlakı, dürüst davranış, toplumsal sorumluluk ve çevre bilinci ile sürdürülmektedir.Çalışanlarımızın şirket içinde uymaları gereken etik kurallar ve birbirleri ile iletişim kurarken dikkat etmeleri gereken hususlar ayrıca belirlenmiştir.

Şirketimizin “Görev Tanımları” ,“Kalite el kitabı” ve “Personel Yönetmeliği”nde bu husular belirtilmiş olup;tüm çalışanlarımız bilgi sahibidir.

**25. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Yönetim Kurulu'na ve Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelere ilişkin esaslar Esas Sözleşme'nin; “Yönetim Kurulu” başlıklı 9. maddesi, “Yönetim Kurulu Sekreteryası” başlıklı 10. maddesi, “Şirketin Temsil ve İlzamı” başlıklı 11. maddesi, “Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri ve Yetkileri” başlıklı 12. maddesi ve “Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretleri” başlıklı 13. maddelerinde yer verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuş olup, komitelere ilişkin çalışma esasları [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve [www.selcukfood.com](http://www.selcukfood.com) Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Şirket payları Borsa'nın Yakın İzleme Pazarı'nda işlem görmektedir. Şirket paylarının ana pazarda işlem görmeye başlaması durumunda oluşturulacak Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında zorunluluk arz eden tüm komitelerin oluşturulması ve üyelerinin niteliklerine göre belirlenmesi hususlarına uyulacaktır. Gereği kadar bağımsız üye atamaları yapılacaktır. Kurumsal Yönetim Komitesinin kurulması ile birlikte Aday Gösterme ve Ücret Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülecektir.

Esas sözleşmenin “Yönetim Kurulu” başlıklı 9.maddesi uyarınca;  
Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre A Grubu paydaşların göstereceği adaylar arasından seçilecek 3 ila 9 üyeden teşkil olunacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.



Yönetim Kurulu toplantılarda üye tamsayısının çoğunluğu aranır ve kararlar toplantıya katılan üyelerin çoğunluğunun mutabakatı ile alınır.

Yönetim kurulu en çok 3 yıl için seçilir. Süresi biten üyeler yeniden seçilebilir. Genel kurul gerek gördüğü takdirde Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Üyeliğin boşalması halinde A grubu hissedarların göstereceği aday TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde geçici olarak Yönetim Kurulu üyesi seçer ilk genel kurulun onayına sunar.

Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu Sekreteryası" başlıklı 10.maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu Başkanına bağlı olarak çalışmak üzere yeterli sayıda ve nitelikte elemandan oluşan bir sekreteryaya kurulur.

Esas sözleşmenin "Şirketin Temsil ve İlzamı" başlıklı 11.maddesi uyarınca; Şirketin idaresi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve düzenlenecek sözleşmelerin muteber olabilmesi için bunların şirketin resmi unvanı altına konmuş ve şirketi ilzam yetkili iki üyenin müştereken vazedecekleri imzalarını taşımaları şarttır.

Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri ve Yetkileri" başlıklı 12.maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu, kanun ve esas sözleşmede münhasıran Genel Kurul'a bırakılmış yetkiler dışında kalan bilimum işler hakkında karar almakla yükümlüdür.

Yönetim Kurulu her yıl olağan genel kurul toplantısından sonraki ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve bir başkan bulunmadığı zamanlarda vekalet etmek üzere bir başkan vekili seçer.

Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretleri" başlıklı 13.maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu üyelerine genel kurulca tespit edilmesi halinde her toplantı için veya aylık bir ücret şirketin mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilir.

Komite Başkan ve Üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları ilgili komitenin oluşturulması kararında Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur.

Yönetim Kurulunda Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. Bunun dışında başkaca komite oluşturulmamıştır.

Denetim Komitesi bir başkan ile bir üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzda bağımsız üye yoktur. Denetim Kurulu Komitesi, yılda 4 defa 3'er aylık dönemlerde toplanmaktadır. Ayrıca gerek görüldüğünde olağanüstü olarak da toplanabilmektedir. İlgili dönemde Denetim Komitesi iç kontrol sisteminde uygulamayı takip etmişlerdir.

## **26. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Üyelerine "Yönetim Kurulu Üyeliği" hizmetleri için herhangi bir ücret ödenmemiştir.